

# ZARZĄDZANIE KOMPETENCJAMI W FIRMIE

**Trener: Marcin Żółtak**

## **Cel szkolenia:**

Zarządzanie kompetencjami staje się jedną z dominujących dziedzin zarządzania zasobami ludzkimi. Zdecydowana większość procesów personalnych może być opartych na kompetencjach. Projektowanie profili kompetencyjnych staje się jedną z kluczowych kompetencji jakie muszą posiadać hr'owcy. Po zakończeniu szkolenia będziesz umiał przeprowadzić analizę pracy oraz przygotować katalog kompetencji. Będziesz umiał również opisać kompetencje na skali behawioralnej przy zastosowaniu kilku wybranych modeli i przy zastosowaniu różnych poziomów dokładności. Będziesz wiedział jak wykorzystać profile kompetencyjne do działań personalnych.

## **Jakie zagadnienia obejmuje szkolenie:**

### Moduł A

- ❖ Czym są kompetencje?
- ❖ Cele wdrożenia systemu zarządzania kompetencjami
- ❖ Elementy składowe systemu zarządzania kompetencjami
- ❖ Etapy wdrożenia systemu zarządzania kompetencjami
- ❖ Zaangażowanie kierownictwa na etapach wdrażania systemu zarządzania kompetencjami „Wąskie gardła” wdrażania systemu zarządzania kompetencjami

### Moduł B

- ❖ Budowa kompetencji
- ❖ Poszukiwanie informacji o kluczowych kompetencjach
- ❖ Angażowanie kierowników w proces poszukiwania kompetencji
- ❖ Budowanie grup zawodów
- ❖ Budowanie katalogu / katalogów kompetencji – stanowiskowe / grupowe
- ❖ Poszukiwanie kompetencji
- ❖ Zarządzanie poziomami kompetencji i opisywanie kompetencji
- ❖ Wykorzystanie systemu kompetencji w procesach personalnych i organizacyjnych
- ❖ Wykorzystanie elementów zarządzania kompetencjami

### Moduł C

- ❖ Informatyka w systemie zarządzania kompetencjami – narzędzie „ET Web”

## **Korzyści dla uczestników:**

Szkolenie przeznaczone jest dla: specjalistów, kadry kierowniczej, pracowników działów HR szkolenie prowadzone jest z wykorzystaniem technologii 4MAT, warsztatów, ćwiczeń indywidualnych, ćwiczeń grupowych.

## Trener

### Marcin Żółtak

Absolwent Wydziału Nauk Edukacyjnych Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.

Karierę zawodową rozpoczął od stanowiska specjalisty ds. szkoleń w Philips Lighting Poland S.A. W koncernie zajmował kolejno stanowiska specjalisty ds. szkoleń zagranicznych i doradcy personalnego. W tym okresie wspierał zarządy czterech fabryk holdingu w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi. W sieci handlowej "Chata Polska" i sieci hurtowni "Mar - Ol & Eureka" pełnił obowiązki dyrektora personalnego wdrażając zasady polityki personalnej. Podobną funkcję pełnił we francuskim hipermarkecie sieci "Auchan".

Ukończył studia podyplomowe z zakresu zarządzania zasobami ludzkimi, psychologii zarządzania oraz prawa pracy na Uniwersytecie Adama Mickiewicza, w Wyższej Szkole Zarządzania i Bankowości, Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów.

Obecnie niezależny trener i konsultant, specjalista w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi, doktor nauk humanistycznych.

**FORMULARZ ZGŁOSZENIOWY NA SZKOLENIE OTWARTE**

Prosimy o przesłanie wypełnionego formularza:  
 faxem pod nr: **+48 22 436 63 64**

e-mailem: [szkolenia@extreme.com.pl](mailto:szkolenia@extreme.com.pl)

<b>Zamawiający Szkolenie</b>	
Firma:	NIP:
Ulica:	Tel.:
Kod:	Fax:
Miejscowość:	E-mail:

<b>Zgłoszenie dotyczy następujących szkoleń</b>		
Szkolenie:	Data:	Miejscowość:
Szkolenia:	Data:	Miejscowość:

Warunkiem udziału wymienionych niżej osób w szkoleniu jest przesłanie wypełnionego formularza wraz z podpisem osoby uprawnionej od akceptacji kosztów szkolenia oraz dokonanie wpłaty na podany poniżej numer konta w terminie nie krótszym niż 7 dni przed datą rozpoczęcia szkolenia.

Anulowanie zgłoszenia udziału w szkoleniu musi być dokonane w formie pisemnej (przesłane faksem wraz z podpisem) w terminie nie krótszym niż 7 dni przed datą rozpoczęcia szkolenia. W przypadku przekroczenia wyżej określonego terminu, Zamawiający Szkolenie zobowiązany jest do uiszczenia opłaty w wysokości 100% kosztów uczestnictwa w szkoleniu.

<b>Osoby zgłaszane na szkolenia</b>						
Imię i nazwisko	Stanowisko	Nazwa szkolenia	Telefon	Fax	E-mail	Cena za osobę
					Łączna kwota	
					Rabat	
					Do zapłaty	

Opłatę za Szkolenie należy wpłacić na poniższy numer konta:

17 1240 1125 1111 0000 0701 2677 prowadzony przez: Bank Pekao S.A. IX O/Warszawa

Wyrażam zgodę na przetwarzanie zawartych w formularzy danych osobowych dla celów marketingowych przez firmę ZB Corp. (Extreme Management Solutions - Extreme Group) zgodnie z ustawą o ochronie danych osobowych (z dnia 29 sierpnia 1997 roku, Dz. U. Nr 133, poz. 833) oraz na otrzymywanie pocztą elektroniczną informacji marketingowych dotyczących szkoleń i usług doradczych Extreme Group, zgodnie z ustawą o świadczeniu usług drogą elektroniczną (z dnia 18 lipca 2002 roku, Dz. U. Nr 144, poz. 1204 z późn. Zm).

Oświadczam, że zapoznałem/-łam się i akceptuję warunki uczestnictwa w szkoleniach otwartych organizowanych przez firmę ZB Corp.

.....  
 Data

.....  
 Podpis osoby uprawnionej do akceptacji kosztów

.....  
 Pieczęćka

**EXTREME MANAGEMENT SOLUTIONS – EXTREME GROUP**

Al. KEN 94/19, 02-722 Warszawa

tel. +48 22 448 25 38, fax: +48 22 436 63 64

e-mail: [extreme@extreme.com.pl](mailto:extreme@extreme.com.pl) [www.extreme.com.pl](http://www.extreme.com.pl) [www.grupaextreme.pl](http://www.grupaextreme.pl)