

KOMPETENCYJNA OCENA 360 STOPNI

Trener: Marcin Żółtak

Cel szkolenia:

Ocena okresowa jest jednym z najważniejszych narzędzi zarządzania zasobami ludzkimi. Konwencjonalna ocena ma jednak wiele wad. W trakcie szkolenia nauczysz się jak organizować ocenę 360 stopni, jak zaprojektować kompetencje, jak uzyskiwać feedback oraz wykorzystywać wyniki oceny.

Jakie zagadnienia obejmuje szkolenie:

- ❖ Program obejmuje:
- ❖ Model analizy 360 stopni
- ❖ Ocena 360 stopni jako system interwencji
- ❖ Przygotowanie i budowanie systemu oceny 360 stopni
- ❖ Zaangażowanie w proces oceny
- ❖ Zależność pomiędzy oceną 360 stopni a oceną okresową
- ❖ Diagnozowanie zależności organizacyjnych – poszukiwanie klientów wewnętrznych
- ❖ Procedura przygotowania oceny 360 stopni
- ❖ Metody budowania narzędzi (formularzy oceny 360 stopni)
- ❖ Metody zbierania danych
- ❖ Analiza zadań w FAP – metoda 5 pytań oraz matryca analizy zadań
- ❖ Lingwistyczny model analizy pracy
- ❖ Poszukiwanie informacji o kluczowych kompetencjach
- ❖ Angażowanie kierowników w proces poszukiwania kompetencji
- ❖ Budowanie grup zawodów
- ❖ Budowanie katalogu / katalogów kompetencji – stanowiskowe / grupowe
- ❖ Porządkowanie danych wg katalogów FAP
- ❖ Organizacja oceny 360 stopni
- ❖ Logistyka procesu oceny 360 stopni
- ❖ Problemy organizacyjne w organizacji oceny 360 stopni
- ❖ Metody analizy uzyskanych wyników
- ❖ Wykorzystanie oceny 360 stopni w procesach personalnych

Korzyści dla uczestników:

Szkolenie przeznaczone jest dla: specjalistów, kadry kierowniczej, pracowników działów HR. Szkolenie prowadzone jest z wykorzystaniem technologii 4MAT, warsztatów, ćwiczeń indywidualnych, ćwiczeń grupowych.

EXTREME MANAGEMENT SOLUTIONS – EXTREME GROUP

Al. KEN 94/19, 02-722 Warszawa

tel. +48 22 448 25 38, fax: +48 22 436 63 64

e-mail: extreme@extreme.com.pl www.extreme.com.pl www.grupaextreme.pl

Trener

Marcin Żółtak

Absolwent Wydziału Nauk Edukacyjnych Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu.

Karierę zawodową rozpoczął od stanowiska specjalisty ds. szkoleń w Philips Lighting Poland S.A. W koncernie zajmował kolejno stanowiska specjalisty ds. szkoleń zagranicznych i doradcy personalnego. W tym okresie wpierał zarządy czterech fabryk holdingu w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi. W sieci handlowej "Chata Polska" i sieci hurtowni "Mar - Ol & Eureka" pełnił obowiązki dyrektora personalnego wdrażając zasady polityki personalnej. Podobną funkcję pełnił we francuskim hipermarkecie sieci "Auchan".

Ukończył studia podyplomowe z zakresu zarządzania zasobami ludzkimi, psychologii zarządzania oraz prawa pracy na Uniwersytecie Adama Mickiewicza, w Wyższej Szkole Zarządzania i Bankowości, Gdańskiej Fundacji Kształcenia Menedżerów.

Obecnie niezależny trener i konsultant, specjalista w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi, doktor nauk humanistycznych.

FORMULARZ ZGŁOSZENIOWY NA SZKOLENIE OTWARTE

Prosimy o przesłanie wypełnionego formularza:
 faxem pod nr: **+48 22 436 63 64**

e-mailem: szkolenia@extreme.com.pl

Zamawiający Szkolenie	
Firma:	NIP:
Ulica:	Tel.:
Kod:	Fax:
Miejscowość:	E-mail:

Zgłoszenie dotyczy następujących szkoleń		
Szkolenie:	Data:	Miejscowość:
Szkolenia:	Data:	Miejscowość:

Warunkiem udziału wymienionych niżej osób w szkoleniu jest przesłanie wypełnionego formularza wraz z podpisem osoby uprawnionej od akceptacji kosztów szkolenia oraz dokonanie wpłaty na podany poniżej numer konta w terminie nie krótszym niż 7 dni przed datą rozpoczęcia szkolenia.

Anulowanie zgłoszenia udziału w szkoleniu musi być dokonane w formie pisemnej (przesłane faksem wraz z podpisem) w terminie nie krótszym niż 7 dni przed datą rozpoczęcia szkolenia. W przypadku przekroczenia wyżej określonego terminu, Zamawiający Szkolenie zobowiązany jest do uiszczenia opłaty w wysokości 100% kosztów uczestnictwa w szkoleniu.

Osoby zgłaszane na szkolenia						
Imię i nazwisko	Stanowisko	Nazwa szkolenia	Telefon	Fax	E-mail	Cena za osobę
					Łączna kwota	
					Rabat	
					Do zapłaty	

Opłatę za Szkolenie należy wpłacić na poniższy numer konta:

17 1240 1125 1111 0000 0701 2677 prowadzony przez: Bank Pekao S.A. IX O/Warszawa

Wyrażam zgodę na przetwarzanie zawartych w formularzy danych osobowych dla celów marketingowych przez firmę ZB Corp. (Extreme Management Solutions - Extreme Group) zgodnie z ustawą o ochronie danych osobowych (z dnia 29 sierpnia 1997 roku, Dz. U. Nr 133, poz. 833) oraz na otrzymywanie pocztą elektroniczną informacji marketingowych dotyczących szkoleń i usług doradczych Extreme Group, zgodnie z ustawą o świadczeniu usług drogą elektroniczną (z dnia 18 lipca 2002 roku, Dz. U. Nr 144, poz. 1204 z późn. Zm).

Oświadczam, że zapoznałem/-łam się i akceptuję warunki uczestnictwa w szkoleniach otwartych organizowanych przez firmę ZB Corp.

.....
 Data

.....
 Podpis osoby uprawnionej do akceptacji kosztów

.....
 Pieczęćka

EXTREME MANAGEMENT SOLUTIONS – EXTREME GROUP

Al. KEN 94/19, 02-722 Warszawa

tel. +48 22 448 25 38, fax: +48 22 436 63 64

e-mail: extreme@extreme.com.pl www.extreme.com.pl www.grupaextreme.pl